

Analyse de Poste, Décalque



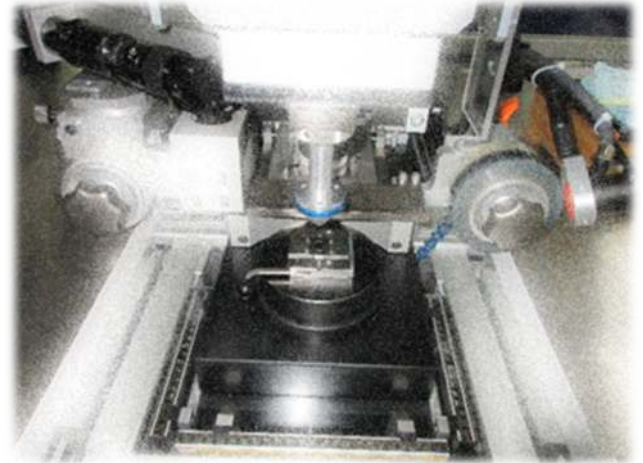
Sise dans les Montagnes neuchâtelaises, au cœur du Jura, Universo produit depuis près d'un siècle des aiguilles de montres et pendulettes pour l'ensemble de l'industrie horlogère. Que ce soit pour la distribution de grands volumes ou pour les plus prestigieuses Marques horlogère du Monde, Universo perpétue les valeurs qui ont fait sa renommée. Ainsi, depuis 1909, alliant compétence et expérience de collaboratrices et collaborateurs qualifiés, Universo se fixe l'objectif premier de satisfaire les besoins et demandes de chacun de ses clients.

Le projet confié au CIFOM

L'analyse de poste consiste à observer une opération, à l'analyser puis à décider des améliorations à y apporter. Dans un premier temps, on extrait des informations sur l'opération pour bien comprendre le processus et le flux. On peut ensuite analyser sur la base des observations et faire des propositions que l'on note sur un PA (plan action). Pour le calcul des temps, on doit décomposer les actions et utiliser des standards de temps (MTM) pour une gestion précise. Les actions sont réparties entre l'amélioration continue et les méthodes.

A la fin d'une AP, On rend un dossier comportant l'analyse détaillée des temps, un aiguilleur sous forme d'organigramme pour pouvoir classer les produits par caractéristiques d'usinage ainsi que les archives de nos calculs/ réflexions/ informations extraites.

On crée également une IT (instruction de travail) et une FC (fiche de contrôle) qui « fixent » la méthodologie que l'on veut mettre en place avec la DMP (demande de modification process) qui clôture l'AP.



La solution développée par le CIFOM

Réalisation de l'AP dans sa globalité pour le poste de décalque. La décalque est une opération sur machine semi-automatique où l'on vient déposer du vernis sur des aiguilles pour leur donner un aspect esthétique. Des nouvelles nomenclatures ont été mises en place ainsi qu'une mise à jour des temps de fabrication.

Un plan d'action basé sur des observations et des analyses a été créé et l'étudiant s'est occupé de mettre en place ces chantiers. Les actions ont été suivies et le poste a été amélioré avec un gain de temps au niveau processus de fabrication et une gestion des coûts et de la logistique plus juste.

La collaboration CIFOM – entreprise

Après une intégration rapide dans son environnement de travail, le poste de décalque a été analysé dans les délais planifiés et en accord avec le flux demandé. L'analyse progressive a été réalisée selon plusieurs phases :

1. Extraction, traitement (Pareto, filtres, formalisation) et analyse de l'ensemble des données actuelles (Système + terrain).
2. Prise de notes / vidéos, mesure des temps et actualisation de l'instruction de travail.
3. Synthèse et formalisation des données observées dans le fichier standard
4. Communication, corrections et validation finale de l'analyse via les flux standard Universo.
5. Déploiement et suivi des actions court et long terme (essais / demandes d'offres / amélioration continue).

Les encours non clôturés à l'issue du stage sont communiqués et délégués de façon rigoureuse.